



NEMZETI
INNOVÁCIÓS
ÜGYNÖKSÉG

A TTC projekt

tapasztalatai és jógyakorlatok

Barabás Réka

tudáshasznosítási igazgató



Az elmúlt 20 év felsőoktatást érintő szakpolitikai irányai



Az egyetemeken létrejövő tudás és szellemi tulajdon piacra vitelének három tipikus formáját és folyamatát foglalja össze a technológia transzfer fogalma

Kollaboratív (~30-40% TTO bevétel) kutatás

- Nagyvállalati kutatási megrendelés
- Konzorciumban történő vállalattal közös kutatás és fejlesztés
- Fix időtartamra kötött, fix összegű szerződés

Éves kollaboratív kutatásból származó bevétel
~25 mrd Ft / év
(Harvard, 2021)

Átruházás és licenz (~40-50% TTO bevétel)

- Védett szellemi tulajdon értékesítése átruházás vagy licenz formájában
- Átruházás esetén egyösszegű bevétel, licenz esetén éves ismétlődő bevétel

Éves szellemi tulajdon átruházásból és lincszelésből származó bevétel
~30 mrd Ft / év
(MIT, 2021)

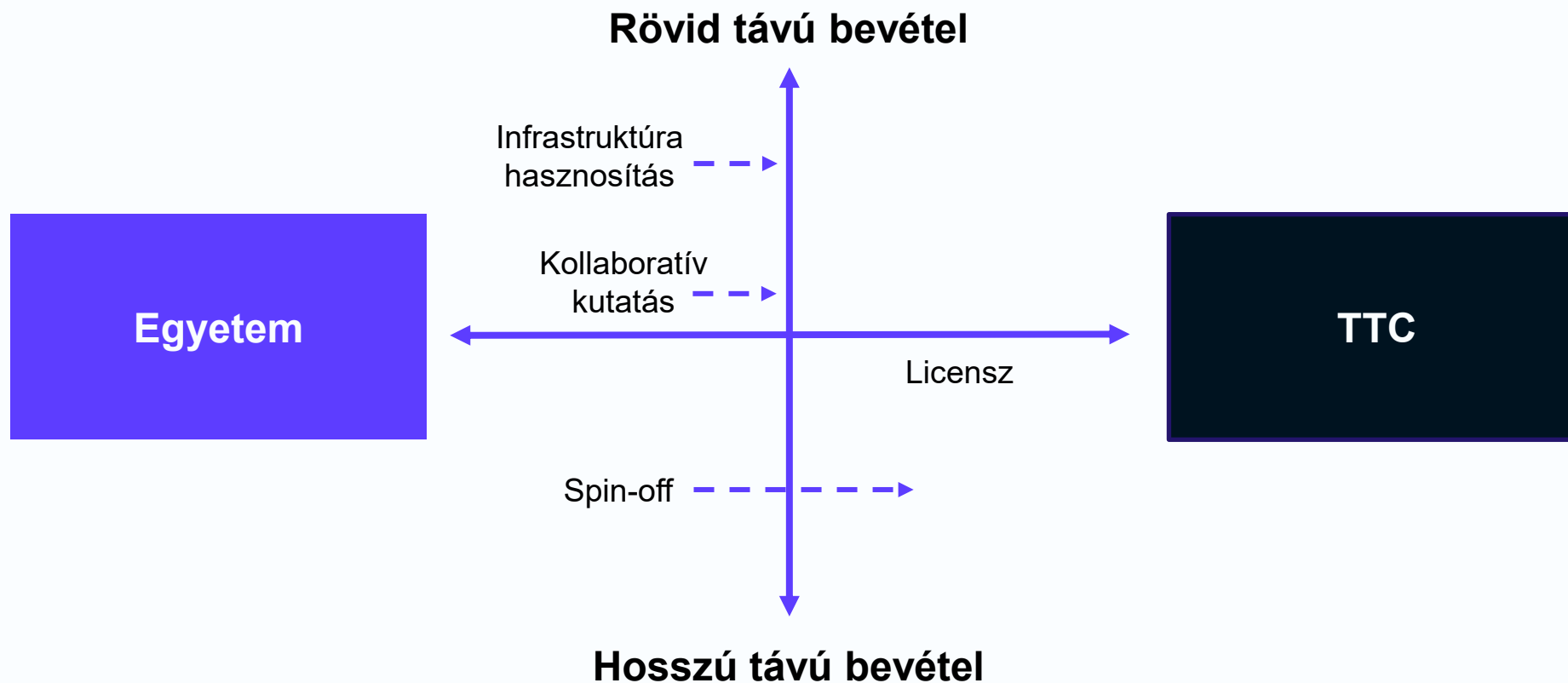
Spin-off vállalkozás (~10% TTO bevétel)

- Egyetemi kutatásból előállt szellemi tulajdonra alapozott vállalkozás, amelyben az egyetemnek is anyagi érdekeltsége van
- Elsősorban exit eseménykor egy nagyobb összegű bevétel a tulajdonrész eladásból

Egyetemi spin-offok éves árbevétele
~20 mrd Ft
(Lundi Egyetem, 2019)

Vezető nemzetközi egyetemek éves költségvetésük ~10% és éves kutatási költségvetésük ~30%-át biztosítják technológia transzfer tevékenységeken keresztül. Nemzetközi best practice alapján méret arányosítva a TTC bevétel a magyar egyetemek vonatkozásában 5-10mrd Ft éves árbevételt jelenthet érett fázisban, hosszú távon.

- Középtávú cél, hogy a Technology Transfer Company (TTC) az egyetem “sales house” szerepét lássa el, és a vállalati szegmens felé az elsődleges értékesítési csatornává váljon



TTC projekt

2024 eleje óta zajlik a közös munka az egyetemekkel
Cél: eredményes tudáshasznosítási modellek fejlesztés

2023.12.20.

2024.01-02.

2024.02-03.

2024.06.30.

2024.09.01.

1. ütem

- **TTC koncepció megküldése a pilot projektben résztvevő 5 egyetemnek**

- **Résztvevő egyetemekkel egyenként egyeztetés** a megvalósításról

- **A NIÜ együttműködésével a TTC koncepciók elkészültek**

- **Vezetők kiválasztása**

- **Technológia Transzfer Stratégia**
- **Technológia Transzfer Company** üzemszerű működése

2. ütem

Egy újabb egyetem csatlakozása a projekthez

2024.12.

3. ütem

Proof of Concept pályázat (további 10 intézmény indít(ott) TTC-t

2025.05.

4.ütem

„Technológia Transzfer Vállalatok (TTC) hálózatának fejlesztése” pályázat

2026.03.

A folyamat során a Nemzeti Innovációs Ügynökség szakmai támogatást biztosít.

A NIÜ szerepvállalása a TTC programban

Stratégiai és működéstámogatás „People management” a kultúraváltás támogatására



NEMZETI
INNOVÁCIÓS
ÜGYNÖKSÉG

1. TTC-k indítása

Útmutató / egyeztetések / szakmai iránymutatás / támogatás / vezető kiválasztás

2. TTC-k operatív szintű szakmai támogatása

Rendszeres kapcsolattartás / részvétel a Board és PoC bizottsági üléseken

1. TTC-t támogató szakmai segédanyagok elkészítése

Útmutató / Tudáshasznosítási Kalauz / IP Értékelési Kalauz és Módszertan

4. Közös tanulás, közös fejlesztés

K+F projekt minősítés / tanulmányutak / ASTP téring

5. Tudásmegosztó események, rendezvények

HUB / tudásmegosztó rendezvények

A TTC nélkülözhetetlen szereplője a innovációs ökoszisztémának: a TTC a kapu a kutatási eredmények és a piaci hasznosítás között

A Technológia Transzfer Cég (TTC) szerepe

Az egyetemi kutatási eredmények és a piaci hasznosítás közötti stratégiai összekötő kapu.



Fő hasznosítási csatornák

- 1 Licenz**
- 2 Spin-off**
- 3 Kollaboratív kutatás**

Hol tartunk a TTC-k felépítésével?



16

Létrehozott TTC



70,5 FTE

Szakember
a TTC-kben



11/16

TTC vezető a
versenyszférából



31%

Ipari / befektetői
részvétel a boardokban



296

Új vállalati
kapcsolatfelvétel



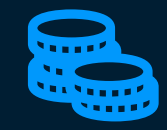
9

Új spin-off cég



29

Új licenz-
értékesítés



2 mrd Ft

Bevétel

Az NKFIH grant típusú támogatásokkal ösztönzi a TTC-k és az egyetemi technológia transzfer folyamatok fejlesztését



Proof of Concept pályázat

2025, 3,45 milliárd Ft keretösszeg

223 db Benyújtott pályázat	83 db Sikeres pályázat
4,3 mrd Ft Támogatási igény	1,1 mrd Ft Támogatott projekt



TTC pályázat

2026, 6 milliárd Ft keretösszeg

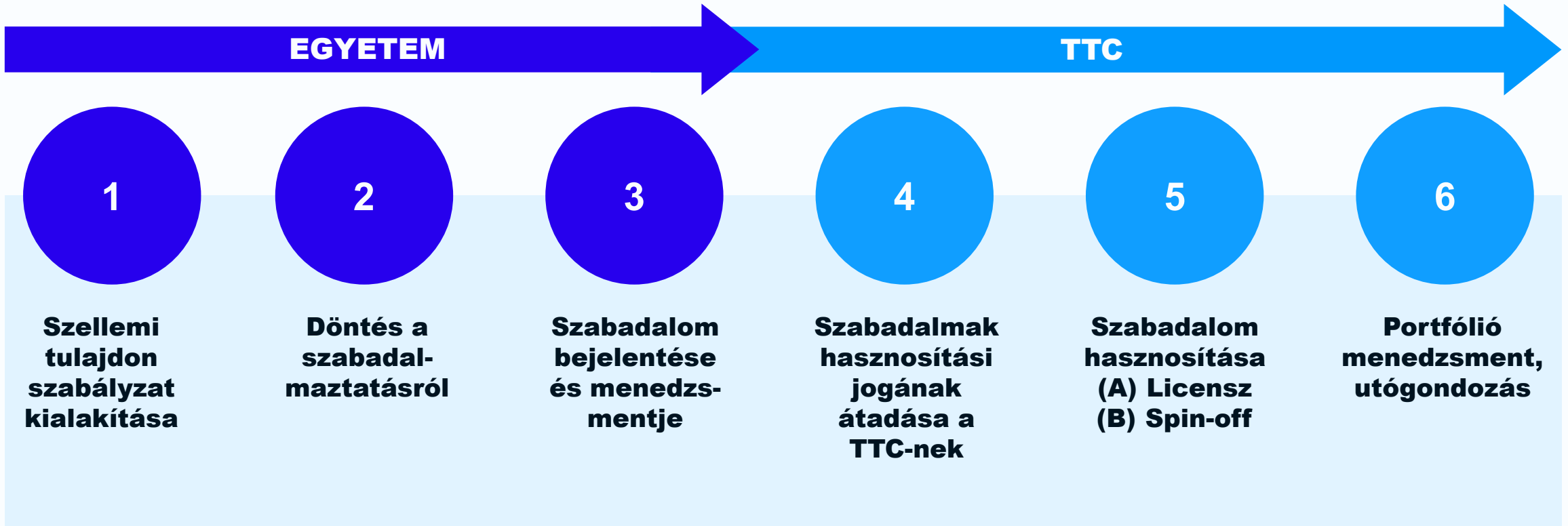
A komponens	B komponens	C komponens
TTC-k működtetése	Pilotban részt vett TTC-k fejlesztése	Csomóponti TTC-k létrehozása

Az elmúlt 2 év tapasztalatai alapján (legalább) 5 sikertényező azonosítható a TTC-k eredményes működésében



Világos, egyszerű és hatékony folyamatok

Sikertényező 3: A kutatók számára világos, egyszerű és megfelelő ösztönzőket magában foglaló szabályok és folyamatok kialakítása az első lépéstől (innovációs ötlet megfogalmazása) az utolsóig (egy potenciális exitig).



Világos és hatékony folyamatok

Hatáskör

Egyetem

#

1

Feladat

Kialakítja a szellemi tulajdon hasznosítási szabályzatot

Jógyakorlatok

- **Következetes, egyszerű és kiszámítható legyen**
- **Részét kell képeznie a szabadalmi bejelentések elsőbbségi szabályainak a publikációkkal szemben!**
- Sztenderd (javasolt) modell a szellemi tulajdon hasznosításból származó bevételek megosztására:

Kutató	Kar	Egyetem	TTC
40%	20%	20%	20%

- **Kutatók ösztönzése:** első 150 ezer EUR bevétel 100%-a a kutatóé
- Sávos rendszer:

Sáv	Kutató	Kar	Egyetem	TTC
1-20 m Ft	60%	10%	10%	20%
20-50 m Ft	50%	10%	20%	20%
50+ m Ft	30%	25%	25%	20%

Világos és hatékony folyamatok

Hatáskör	#	Feladat	Jógyakorlatok
Egyetem	2	Döntés a szabadalmaztatásról	- Egyetemi szellemi tulajdon hasznosítási bizottság hatásköre - A TTC vezetője tagja a bizottságnak - A Bizottság taglétszáma korlátozott, ipari / hasznosítási szemléletű szakemberek részvétele - TTC hasznosítási igény esetén mindenképp szabadalmi bejelentés
Egyetem	3	Szabadalmi bejelentés elindítása és menedzselése	- A szabadalom 100%-ban az Egyetem tulajdona (az Egyetem a jogosult) - Dedikált szabadalmi költség az egyetemen

Világos és hatékony folyamatok

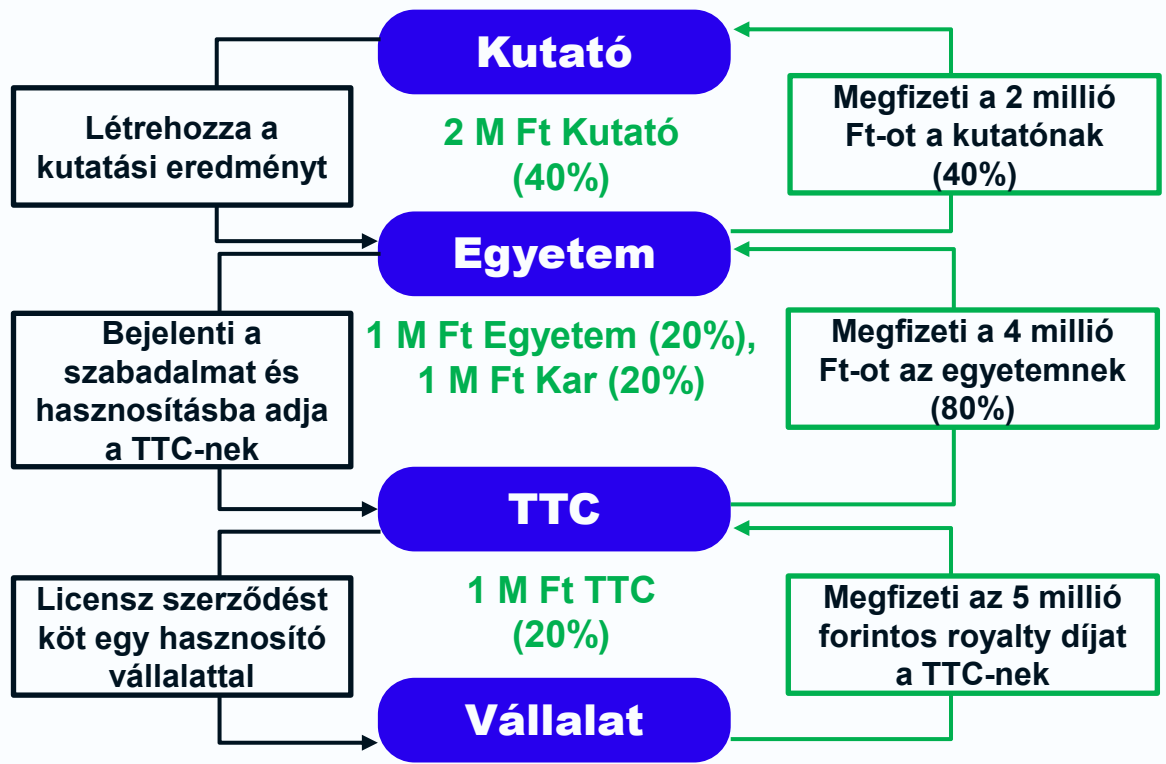
Hatáskör	#	Feladat	Jógyakorlatok
Egyetem és TTC	4	Szabadalmak hasznosítási jogának átadása a TTC-nek	- A TTC és az Egyetem között keretszerződés jön létre az egyetemi szabadalmak kizárólagos hasznosítására - Elszámolási szabályok rögzítése szükséges a szerződésben: - Piaci nettó árbevétel meghatározott %-a sávos rendszerben, egyedi ügyletenként (Pl. max. 20%) - Átalánydíj – szolgáltatásért - Fix szolgáltatási díj
TTC	5	Szabadalmak hasznosítása 1.: licenz-szerződésen keresztül	Licenszdíjak és royalty díjak megállapítása: világos keretrendszerben, de deal-by-deal alapon (iparágtól függ, ld. NIÜ útmutató)

Világos és hatékony folyamatok

Hatáskör	#	Feladat	Jógyakorlatok
TTC	6	Szabadalmak hasznosítása 2.: spin-off vállalkozás létrehozása	- Spin-offban való tulajdonosi megjelenés előre rögzített mechanizmus alapján: egyértelmű, sztenderd és alapítóbarát „Term sheet” a TTC részéről, hogy mint tulajdonos milyen jogokat vár el. SINGLE-DIGIT tulajdoni részarány, néhány %-os részesedésről indulva, max. 9%-ig növelve a nyújtott szolgáltatások és befektetés tükrében
TTC	7	Spin-off utógondozás és exit stratégia	- A portfóliómenedzsmentre külön hangsúlyt szükséges helyezni (inkubáció-szerű támogatás, befektetőkeresés, csapatépítés, stb.) - Az exit-ben (TTC exit) deal-by-deal alapon szükséges dönteni.

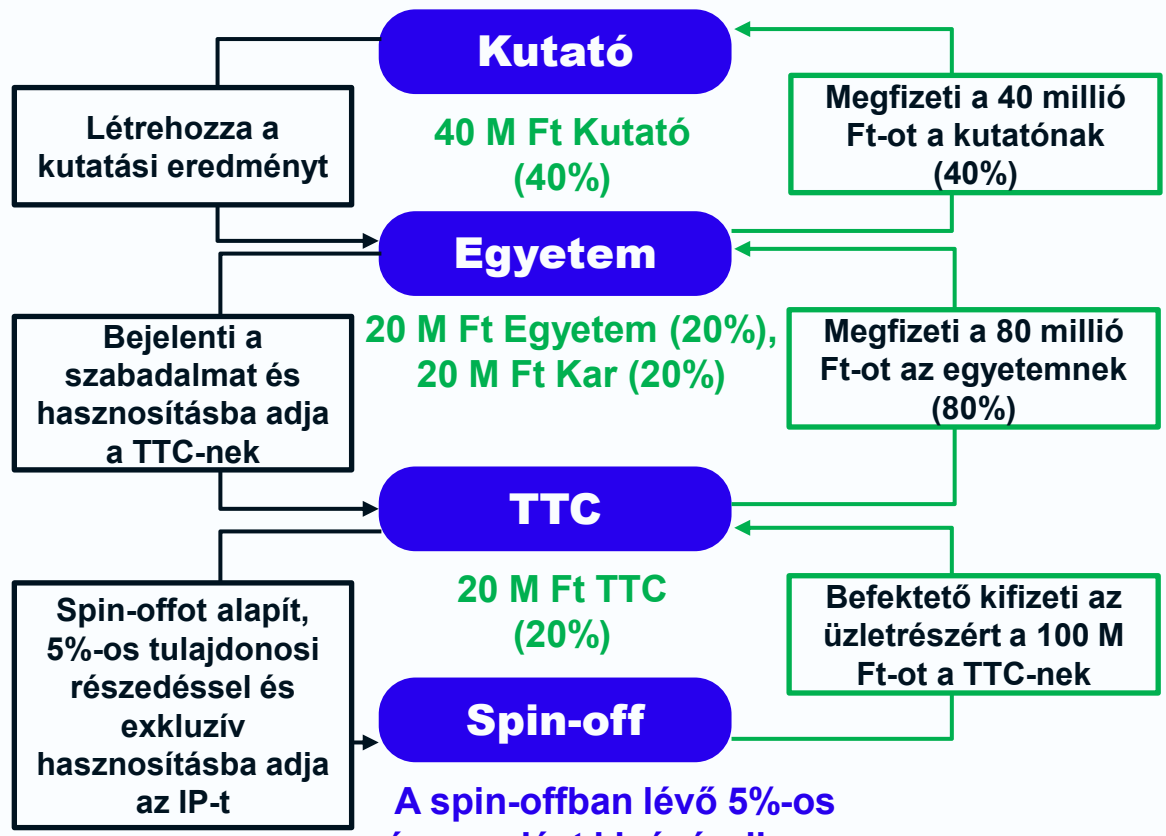
Ki hogyan részesedik egy ideáltipikus esetben a hasznosítási bevételekből a sztenderd (40-20-20-20%) modell alapján?

1 Sikeres szabadalom értékesítés
licenz formájában – **5%-os royalty**
(upfront és egy díjak nélkül) (éves)



Évi 100 millió forint árbevétel termel a szabadalommal

2 Spin-off vállalkozás eladásából
(exit) származó bevétel (egyszeri)



A spin-offban lévő 5%-os részesedést kivásárolja egy befektető 100 millió forintért

Kulcskompetenciák rendelkezésre állása

Sikertényező 4: A TTC-ben felépülnek a kutatási eredmények piacravitelének támogatásához nélkülözhetetlen kompetenciák. TTC legfőbb hozzáadott értéke: üzletfejlesztési és piacosítási kompetencia.

- Az üzletfejlesztési és piacosítási kompetenciák szűk keresztmetszetet jelentenek a felsőoktatási szektorban.
- A piacról nehéz olyan szakembereket bevonni, akik:



- A TTC hosszú távú sikerének kulcsa a tudatos utánpótlás-nevelés:
 - Gyakornoki programok indítása
 - Belső karrierutak kialakítása

A TTC-k változatos szolgáltatásportfólióval támogatják a kutatókat, innovatív projekteket, többek között:

- 1 Projektek mentorálása
- 2 Üzleti terv kidolgozása, piackutatás
- 3 Értékesítés
- 4 IP értékelés és menedzsment

Proaktív szemlélet

Sikertényező 5: Bizalomépítés a kutatók körében; a TTC megy a kutatóhoz és proaktívan felajánlja a támogatását; a kapcsolatteremtés a TTC-vel gyors és egyszerű



Az innováció felemel!

BARABÁS Réka
tudáshasznosítási
igazgató

2026. Április 7.



KULTURÁLIS ÉS INNOVÁCIÓS
MINISZTERIUM



HUNGARIAN
INNOVATION
AGENCY